

# Selbsttest Unternehmensgründung

## Über 100 Fragen und Anregungen für Unternehmensgründer

### 1. Geschäftsidee

- Vision, grobe Vorstellung
- Konkretisierung der Geschäftsidee
  - Welche Marktnische möchte ich besetzen?
  - Wie könnte mein Produkte-/Dienstleistungs-Sortiment aussehen?

### 2. Voraussetzungen

- Persönliche Voraussetzungen
  - Welche beruflichen und charakterlichen Voraussetzungen sind für die Selbständigkeit erforderlich?
  - Welche beruflichen und charakterlichen Voraussetzungen erfülle ich?
- Marktbezogene Voraussetzungen
  - Welche marktbezogenen Voraussetzungen müssen für eine erfolgreiche Aufnahme der Geschäftstätigkeit erfüllt sein, um die Risiken eines geschäftlichen Misserfolgs zu minimieren?
- Familie, Partnerschaft
  - Welche familiären und partnerschaftsbezogenen Voraussetzungen müssen erfüllt sein?
- Finanzielle Voraussetzungen
  - Welche finanziellen Verpflichtungen habe ich privat, bzw. wieviel Lohn muss ich pro Monat im Minimum verdienen?
  - Welches ist der grobe finanzielle Rahmen für die Umsetzung der Geschäftsidee?
  - Wie könnte die Finanzierung zustande kommen?

### 3. Marktabklärungen

- Wie kläre ich als "EinzelkämpferIn" meinen Markt ab?
- Welche Informationsquellen gibt es für meinen Markt?
  - Wo finde ich diese Informationsquellen?
- Handelt es sich bei der Geschäftsidee wirklich um eine Marktnische?
  - Wie gross ist die Nachfrage?
  - Welches sind die Bedürfnisse, Wünsche, Kaufkriterien etc. meiner potentiellen Kunden?
- Habe ich eine Übersicht über meinen Markt?
- Kenne ich die Gesamtmarktentwicklung?
  - Welche Trends sind im Markt zu beobachten?
- Welche Produkte oder Dienstleistungen werden auf dem Markt bereits angeboten?
- Wer sind meine Konkurrenten/Mitbewerber?
- Welches sind die Stärken und Schwächen meiner Konkurrenten/Mitbewerber?
  - Welche Produkte/Dienstleistungen biete ich zu welchen Konditionen an?
  - Wie gehe ich bei der Marktbearbeitung vor?
- Wie stark ist der Markt regional durch die bestehenden Angebote der Konkurrenz gesättigt?
- Wie finde ich heraus, ob der Markt regional gesättigt ist oder nicht?
- Welche Unternehmen, Organisationen oder Einzelpersonen könnten als Auftrags- oder Kundenvermittler in Frage kommen?
- Welche Unternehmen, Organisationen oder Einzelpersonen kommen als Kooperationspartner in Frage?
  - Warum sind Kooperationspartner vor allem in der Startphase so wichtig?
  - Welche Kooperationsmöglichkeiten kommen in Frage?
- Wie kann ich die Kundenakquisition automatisieren um dadurch unnötige Werbekosten vermeiden?

**Erst wenn die Marktabklärungen erfolgreich verlaufen sind und die Voraussetzungen eine Selbständigkeit zulassen, kommen die folgenden Fragen auf Sie zu. Anderenfalls ist die Selbständigkeit nochmals zu überdenken.**

### 4. Standort meines Unternehmens

- Welche standortbezogenen Kriterien sind für mich wichtig?
- Wie gehe ich bei der Wahl eines geeigneten Standortes vor?
- Welche Infrastruktur und Installationen müssen vorhanden sein?
- Auf welche Punkte muss ich beim Abschluss eines Mietvertrages achten?

## 5. Die Rechtsform des Unternehmens

- Welche Rechtsform (AG, GmbH, Einzelfirma, Kollektivgesellschaft etc.) ist für mich geeignet?
  - Welche Kriterien spielen bei der Wahl der Rechtsform eine Rolle?
  - Welche Vor- und Nachteile weisen die verschiedenen Rechtsformen auf?
- Wahl der Firma (= Name des Unternehmens)
  - Abklärungen beim Handelsregisteramt in Bern über die Zulässigkeit
  - Wahl der Firma unter Berücksichtigung der Rechtsform
- Welche steuerlichen Aspekte müssen bei der Wahl der Rechtsform berücksichtigt werden? Kann ich eine Zwischenveranlagung einreichen?
- Bin ich Mehrwertsteuerpflichtig? Wo melde ich mich an, wie rechne ich ab?

## 6. Der Gründungsablauf

- Wann ist der Eintrag ins Handelsregister obligatorisch, wann nicht?
- Welche Formalitäten, Verträge, Statuten, Regelungen müssen erstellt werden?
  - Unterscheidung nach der Rechtsform des Unternehmens
- Notarielle Beglaubigung oder Beurkundung, Liberierung der gezeichneten Anteile, wie erfolgt der Eintrag ins Handelsregister?
- Wann ist das Unternehmen offiziell gegründet? Welche Unterlagen/Formulare sind dabei einzureichen?

## 7. Die Organisation des eigenen Unternehmens

- Welche Bereiche/Abteilungen habe ich in meinem Unternehmen?
- Welche Aufgaben und Verantwortlichkeiten muss ich wahrnehmen?
- Welche Hilfsmittel/Einrichtungen brauche ich, um diese Tätigkeiten ausführen zu können?
- Wie kann ich diese Hilfsmittel/Einrichtungen möglichst günstig besorgen?
- Abhängigkeiten: Marktbezogene Faktoren, Finanzen, Know-how, Lieferanten, soziales Umfeld, Gesetzgebung etc.? Wie kann ich das Risiko bei grossen Abhängigkeiten reduzieren?
- Welche Aufgaben kann ich nicht selbst erledigen?
- Welche Unterstützung brauche ich deshalb von aussen?
- Nach welchen Kriterien suche ich meine ersten Mitarbeiter aus?
- Wie bestimme ich die immer wiederkehrenden Aufgaben?
- Wie stelle ich sicher, dass jede Aufgabe termingerecht ausgeführt wird?
- Welches sind die wesentlichen Punkte meiner Jahrestermplanung?

## 8. Die Debitorenbewirtschaftung

- Wie organisiere ich meine Debitorenbewirtschaftung?
- Wie kann ich die Zahlungsfähigkeit meiner potentiellen Kunden überprüfen?
- Welches sind die wesentlichen Punkte bei der Fakturierung?
- Welche Inkasso-Massnahmen sind wann sinnvoll?
- Wie treibe ich mein Guthaben bei zahlungsunwilligen Kunden ein?

## 9. Die Finanzierung des Unternehmens

- Auf welche Arten kann ich mein Unternehmen finanzieren?
- Mit welchen Gründungskosten muss ich rechnen?
- Wie erstelle ich ein Investitionsbudget, eine Umsatzplanung und einen Liquiditätsplan?

## 10. Richtiges Verhandeln mit Banken und anderen Kreditgebern/Investoren?

- Auf welche Kriterien achten Banken und andere Kreditgeber/Investoren bei der Beurteilung Ihres Kreditgesuchs? Wie bereiten Sie sich optimal auf ein Kreditgespräch vor?
- Welche Unterlagen müssen Sie für ein Kreditgespräch erarbeiten?

## 11. Versicherungen

- Welche Risiken fallen bei einer angehenden Selbständigkeit an?
  - Welche Risiken können versichert werden, welche nicht?
- Das 3-Säulen-Prinzip: Die Personenversicherungen für die Existenzsicherung, Sicherung der gewohnten Lebenshaltung sowie die individuelle Ergänzung (AHV, berufliche Vorsorge, Selbstvorsorge)
- Die Sach- und Vermögensversicherungen
- Welche Versicherungen müssen von Gesetzes wegen abgeschlossen werden, welche können freiwillig abgeschlossen werden?
- Welche Versicherungen sind sinnvoll, welche überflüssig?
- Wann können Pensionskassengelder zur Finanzierung der Selbständigkeit bezogen werden?
  - Vor- und Nachteile dieser Finanzierungsart
- Auf welche Arten können Selbständigerwerbende die Altersvorsorge einrichten?
- Welche Kriterien müssen erfüllt sein, damit die AHV die Selbständigkeit anerkennt?
- Was kosten die einzelnen Versicherungen?